

SICHERUNG

- Auseinandersetzung mit den Regeln
- Verbindlichkeit

ENTWICKLUNG

- Zuhören können
- Verständnis
- Zeit haben, sich Zeit nehmen
- Ruhe ausstrahlen
- Vertrauen, Zutrauen
- Wertschätzung
- Geduld
- Klarheit
- Empathie

Sicherung

Sicherheit
geben

Entwicklung

Humor,
„Leichtigkeit“

Respekt

wohlwollende
Grundhaltung,
keine Vorurteile

echtes Interesse
an mir als
Person

Lernen
ohne
Angst → positive
Fehlerkultur

Sicherung

Verlässlichkeit

ERNST
GENOMMEN
WERDEN

Aufrichtig

ZUHÖREN

Authentisch

VORBILDER

VERSTÄNDNIS-
VOLL

Entwicklung

Aufmerksam

EXPERIMENTIER-
FREUDIG

HUMOR

Wirksamkeit

ERMUTIGUNG

Eigenenschaften:

- > gesehen & wahrgenommen werden
- < Aufrichtigkeit, Authentizität,
Verständnis ↳ Klare Werte
- > ernst genommen werden
- > gehört werden
- > experimentieren können
- < Ermutigungen, sein dürfen
- < Humor
- < Vorbilder
- < Verlässlichkeit
- > Wirksamkeit, Freude am eigenen
Tun

Sicherung
erkannt
werden im
Sein

Sympathie
gegenseitig
zueinander
vertrauen

Ermutigung
wertschätzen

wahrgenommen
werden

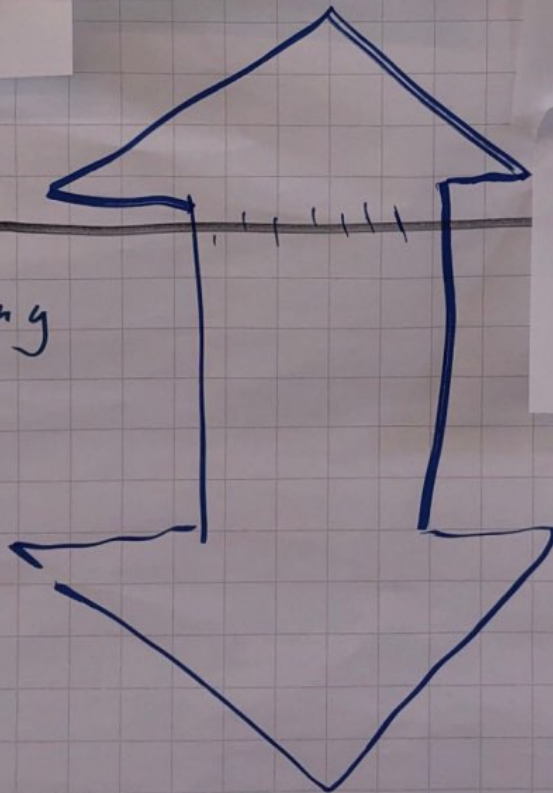
stabil
berechen-
bar

Humor

Vorbild

Grenzen
setzen

Entwicklung



Sicherung

- BEIM ENTSCHEID BLEIBEN
- DER ENTSCHEID MUSS KLAR + SICHTBAR SEIN
 - KOMMUNIKATION
 - VERSCHRIFTLICHUNG
 - VERORTUNG

Entwicklung

EIGENSCHAFTEN

- WOHLWOLLEND + UNTERSTÜTZEND
- KEIN ERWARTUNGSDRUCK
- VORURTEILSFREI
- MAN FÜHLT SICH ANNERKANT - GELIEBT
- FÜHLT SICH SICHER
- EIGENE BEGEISTERUNG FLIESST →
WEITER

Sicherheit

- das Gegenüber sehen, ernst nehmen, annehmen
- " " stärken, ermutigen
- Vorbild, Rollenmodell
- Klarheit, klarer Kompass, Authentizität
- Vertrauen wecken

Sicherung

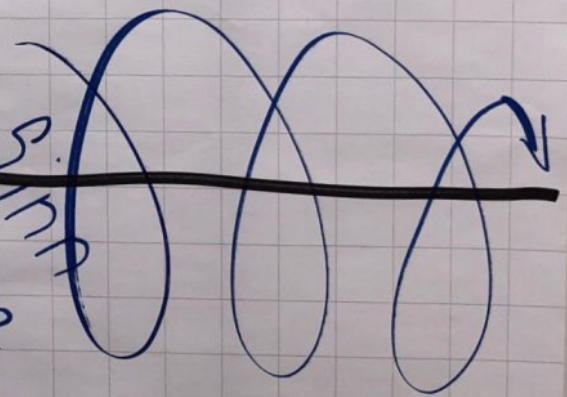
Karheit, klarer Kompass, Authentizität

Entwicklung

Vorbild

Vertrauen

Sinn



ernst nehmen, stärken, ermutigen

Sicherung

- strukturiert und klar sein
- authentisch sein
- Empathie
- Werte

Entwicklung

- Empathie
- Begeisterung für das eigene Tun / Fach etc
- Stärken von Anderen sehen

- Begeisterung für sein/ihr
eigenes Tun / Fach / Gebiet
- eigene Werte vorleben
- authentisch sein
- strukturiert und klar sein
- Stärke vom anderen sehen
- den / die Andere abholen, wo
er / sie steht → Empathie
- Humor, auch über sich selber
lachen
- "Liebe" statt Macht

Sicherung

definierte Verbindlichkeiten



gemeinsam definiert

Entwicklung

Reflexionsgefäße planen

- ernst genommen werden
- Geborgenheit
- Humor
- Unterstützung
- positive Grundhaltung
- man darf Fehler machen
- Feingefühl

SICHERUNG

erkennen und benennen

klar sein

für ein Spielrüber spürbar sein

ENTWICKLUNG

Spielraum und Rahmen kennen

Offenheit (anders ist nicht schlecht/falsch/besser...)

unterstützend

Vertrauen

Beziehung Bezogenheit

Klarheit

fair

- > neue Optionen aufzeigen
- > Offenheit für Neues
- > Authentizität
- > auf Augenhöhe sein, vor-
lesen,
- > Respekt
- > Rahmen der Organisation,
der Freiräume / Stärkung gibt
- > Anti-Beispiel \Rightarrow ^{für sich selber} umdeuten
_{erleben}
- > Schwächen zeigen können
in Beziehung / im Dialog bleiben

SICHERUNG

Respekt / Werte / Unverschnittlichkeit

Rahmen der Organisation / Halt

Offenheit

in Beziehung / im Dialog sein

Akzeptanz

~~auf Augenhöhe sein / Status-Spiel~~

ENTWICKLUNG

neue Optionen

Schwächen zeigen (Vorbild)

positive Beispiel vorleben (versus + leben
Anti-Beispiel)

positive Fehlerkultur / Mut zu Wackeln

- Klarheit
- Fairness
- Ermutigung + Stärkung
- Freiraum geben
- Authentizität
- Menschlichkeit
- Fachlich überzeugend
- Sachlich "
- Ehrlichkeit
- rhetorisch stark
- Balance \Rightarrow Nähe zum Mensch und zur Sache
- Entscheidungsfreude - und Bereitschaft
- Mut

Sicherung

- Klarheit
- Mut
- Entscheidungsfreude
- Sachlich und Fachlich überzeugend
- Ehrlichkeit
- Fairness

Entwicklung

- Ermutigung + Stärkung
- Bezogenheit
- Balance
- Ehrlichkeit

Beziehung

Freude, an dem was man tut

Klarheit

authentisch

Stärkung von Selbstwirksamkeit

Unterstützen eigenes Potential zu erkennen

Wertschätzen

Auf Augenhöhe sein

Vertrauen

Stärken

Sicherung

- BEZIEHUNG
- VERTRAUEN
- ECHTHEIT / ÜBERZEUGUNG
- KLARHEIT

Entwicklung

- BEZIEHUNG
- FREUDE an dem was man tut.
- VERTRAUEN
- ECHTHEIT
- Wertschätzung
- STÄRKEN

Vertrauen \rightarrow können E/S
Person E/S

Wertschätzung E/S

Berechenbarkeit S

Verantwortung übergeben E

Stärken erkannt E

„Immer“ gefordert E

Erkenntnisse aus „Schwächen“ genutzt E

Ermutigend zum ausprobieren $E+S$

Klarheit S

Vorbild - Wirkung $S+E$

$S \hat{=}$ Sicherung

$E \hat{=}$ Entwicklung

- positiv
- authentisch
- über Beziehung führend
- ver- / zutrauend
- begeisternd
- empathisch
- gerecht, fair

Sicherung

- KLARHEIT
- TRANSPARENZ
- VERLÄSSLICHKEIT
- REGELN, ZIELE, WERTE

Entwicklung

-

Eigenschaften

> Leidenschaft

> Zuverlässigkeit & Verbindlichkeit

> Potenzialorientiert

> Begeisterungsfähig & inspirierend

> Wertschätzend

> Autarkität

Sicherung

- > Zuverlässigkeit
- > Verbindlichkeit
- > Autorität

Entwicklung

- > Leidenschaft
- > Potenzialorientiertheit
- > Inspiration / Begeisterung
- > Wertschätzung